

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **ZOLETTO MARCO**

Data di nascita 08 MARZO 1965

racapiti email marco.zoletto@regione.fvg.it
cellulare 3292607879

ESPERIENZA LAVORATIVA

dal 01/10/2020

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

ENTE TUTELA PATRIMONIO ITTICO

TITOLARE DI POSIZIONE ORGANIZZATIVA "GESTIONE DEL BILANCIO, CONTROLLO DI RAGIONERIA, ATTIVITÀ DI ECONOMATO"

Amministrativo economico

Predisposizione dei documenti tecnici concernenti i bilanci;

Cura degli adempimenti connessi al controllo interno di ragioneria e apposizione del visto sui provvedimenti di impegno e di liquidazione, nonché sui titoli di spesa e sulle reversali;

Gestione della spesa, predisposizione dei relativi atti a contenuto contabile, gestione fatture passive di competenza;

Gestione delle entrate, predisposizione di relativi atti a contenuto contabile, emissione fatture attive;

Gestione degli adempimenti fiscali in collaborazione con gli eventuali consulenti;

Gestione degli adempimenti retributivi, previdenziali e giuslavoristici con riferimento al personale operaio dell'Ente in collaborazione con gli eventuali consulenti;

Gestione degli adempimenti contabili relativi ai beni patrimoniali dell'Ente;

Individuazione delle soluzioni organizzative finalizzate ad introdurre adeguati sistemi di programmazione di bilancio e di controllo di gestione

Gestione rapporti con la tesoreria;

Gestione rapporti con Collegio dei Revisori dei Conti;

Gestione cassa interna;

Gestione economato;

Adozione di atti espressivi di volontà esterna e di gestione di personale;

Altre attività oggetto di delega.

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- dal 2010 al 30 sett. 2020

REGIONE FRIULI VENEZIA GIULIA

DIREZIONE CENTRALE SALUTE, POLITICHE SOCIALI E DISABILITÀ.

AREA RISORSE UMANE ED ECONOMICO-FINANZIARLE

SERVIZIO PIANIFICAZIONE E CONTROLLO

Amministrativo economico

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Programmazione e controllo di gestione del servizio sanitario regionale. In particolare definizione del finanziamento delle aziende sanitarie per livelli assistenziali, determinazione degli standard di finanziamento; analisi organizzative e individuazione degli standard delle prestazioni; elaborazione e valorizzazione economica della mobilità sanitaria regionale tra le aziende; determinazione dei costi delle prestazioni sanitarie e deliberazione del tariffario regionale per l'attività di ricovero e del nomenclatore tariffario per la specialistica ambulatoriale; elaborazione di indicatori di attività ed economici relativi all'appropriatezza e alla qualità delle prestazioni.

Supporto alla elaborazione dei bilanci e delle rendicontazioni infrannuali delle aziende sanitarie e del bilancio consolidato regionale per la parte sanitaria.

Dal 2015 componente del "Nucleo regionale per il coordinamento delle attività di controllo delle prestazioni sanitarie" e dal 2018 responsabile del Nucleo stesso, con il compito di elaborare gli indicatori e le basi dati per i controlli, coordinare il nucleo regionale e relazionarsi ai gruppi aziendali, raccogliere e consolidare l'attività di controllo da inviare al



Ministero. Il nucleo inoltre si occupa di dirimere controversie e prestare supporto a contenziosi nell'ambito dell'erogazione delle prestazioni sanitarie sia nelle strutture pubbliche sia in quelle private.

Elaborazioni, monitoraggi e reportistica su base dati di vaste dimensioni tramite utilizzo di Business Object, SAS, Access ed Excel.

Supporto alla programmazione strategica nel finanziamento e nel controllo della spesa sanitaria, nei principali livelli essenziali e fattori produttivi dei bilanci delle aziende sanitarie.

L'attività è caratterizzata da un continuo confronto e relazione con i referenti aziendali nei diversi ruoli (amministrativi, tecnici e clinici), i referenti Insiel per la gestione di sistemi operativi e Data Warehouse, altre direzioni e servizi della regione e rappresentanti delle strutture private.

- Dal 2001 al 2009

AGENZIA REGIONALE DELLA SANITÀ.

AREA DELL'ECONOMIA SANITARIA E DEL CONTROLLO DI GESTIONE

AGENZIA REGIONALE DELLA SANITA'

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Ente regionale per il coordinamento delle aziende sanitarie regionali

Amministrativo economico

Programmazione e controllo di gestione del servizio sanitario. Determinazione del finanziamento delle Aziende sanitarie, controllo e rendicontazione della spesa sanitaria, monitoraggio e reportistica dei principali fattori produttivi e dell'attività per la direzione strategica.

Supporto all'elaborazione dei bilanci delle aziende sanitarie e del bilancio consolidato regionale del servizio sanitario.

Supporto alla stipula degli accordi con le strutture sanitarie private, valorizzazione economica della attività erogata dai privati.

- Dal 1995 al 2000

AZIENDA PER I SERVIZI SANITARI N. 4 "MEDIO FRIULI".

UFFICIO PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE

Azienda per i Servizi sanitari n.4 "Medio Friuli"

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Ente del servizio sanitario regionale

Amministrativo economico

Gestione della contabilità per centri di costo e successivamente della contabilità analitica. Monitoraggio e reportistica a supporto della direzione strategica. Gestione delle strutture informatiche amministrative-contabili. Relazione con la direzione regionale, l'agenzia regionale e INSIEL per l'attività relativa alla contabilità analitica e alla gestione dei magazzini. Partecipazione attiva al gruppo di lavoro coordinato dall'agenzia regionale della sanità e da Coopers & Lybrand per la strutturazione della contabilità analitica.

- Dal 1993 al 1995

U.S.L. N.6 DEL "SANDANIELESE".

Ufficio economato

U.S.L. n.6 del "Sandanielese"

- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Ente del servizio sanitario regionale

Amministrativo economico

Gestione economica dei magazzini e del patrimonio.

Strutturazione e gestione della contabilità per centri di costo. Reportistica a supporto della direzione strategica.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Da febbraio a giugno 2020
Scuola di Formazione EBIT Pubblica
Amministrazione

Europrogettazione: tecniche e strumenti per programmare e realizzare iniziative di successo - corso operativo ed esercitazioni pratiche.

Capacità di orientarsi nel contesto internazionale in particolare di proporre progetti che



possano trovare finanziamento in fondi Europei. Corso di 40 ore.

- Giugno 2018
Corso regionale
Semplificazione amministrativa: il Lean Management. Corso di 3 giornate
- Novembre 2017
Corso regionale
Lo scambio dei dati tra le pubbliche amministrazioni
- Ottobre 2016
Corso regionale
La performance della Regione Friuli Venezia Giulia: programmazione controllo e statistica. Corso di 2 giornate
- Ottobre 2016
Corso regionale
Il Jobs Act e i regolamenti di attuazione. Corso di 3 giornate
- Novembre 2015
Corso regionale
Introduzione all'uso di Excel per la statistica descrittiva. Corso di 2 giornate
- Luglio 2014
Corso regionale
L'armonizzazione dei sistemi contabili e del bilancio della Regione. Corso di 3 giornate
- Novembre 2013
Corso regionale
Economia politica: aspetti macroeconomici e riflessi per le politiche regionali
- Settembre 2013
Corso regionale
Access avanzato. Corso di 3 giornate
- Settembre 2013
Corso regionale
Utilizzo di Business Object - livello avanzato. Corso di 3 giornate
- Da ottobre 2002 a gennaio 2003
SDA BOCCONI
Corso di formazione presso SDA Bocconi "Il sistema bilancio": struttura, lettura, interpretazione e costruzione di indicatori dei bilanci nella pubblica amministrazione.
- Anno 2000
Agenzia regionale della Sanità
Corso di formazione di 34 giornate per quadri amministrativi per la direzione strategica delle aziende sanitarie con tesi e discussione finale. Principali temi trattati: la programmazione, il controllo di gestione e il controllo strategico, il bilancio e la contabilità economico patrimoniale, la contabilità analitica, il budget, la comunicazione, base dati e reportistica.
- Dal 1995 al 2001
Diversi corsi relativi alla contabilità analitica, controllo di gestione e gestione per budget.
- Luglio 1990
Laurea in Lingue e Letterature straniere con votazione finale di 110/110, conseguita presso l'Università degli Studi di Udine
- Giugno 1984
Diploma di Ragioneria con votazione di 42/60 conseguito presso l'Istituto "G. Marchetti" di Gemona del Friuli.

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

Attitudine a lavorare per obiettivi, azioni e risultati. Predisposizione al lavoro di gruppo e al problem solving.

Buone capacità organizzative e di coordinamento di gruppi di lavoro con diverse professionalità.

Ottime capacità comunicative e flessibilità nell'affrontare nuove tematiche.



ALTRE LINGUE

INGLESE: LIVELLO BUONO
RUSSO: LIVELLO BUONO
TEDESCO: LIVELLO ELEMENTARE

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE.

OTTIME CAPACITÀ TECNICHE NELL'ELABORAZIONE DATI ANCHE DI VASTE DIMENSIONI, DI UTILIZZO DI SISTEMI OPERATIVI E DATA WAREHOUSE. OTTIME CAPACITÀ DI ELABORAZIONE DI TESTI E SCRITTURA.

ULTERIORI INFORMAZIONI

- | | |
|----------------|---|
| Ottobre 2016 | Partecipazione in qualità di relatore al 6° convegno nazionale del network NISAN a Udine presso l'Azienda Ospedaliera: "i costi standard e il loro utilizzo a livello regionale: l'esperienza del Friuli Venezia Giulia". |
| Ottobre 2016 | Partecipazione in qualità di relatore al XVIII Congresso Nazionale AIOM di Oncologia Medica. |
| Novembre 2016 | Partecipazione in qualità di relatore al 10° Forum Risk Management in sanità 2015 ad Arezzo. |
| Ottobre 2015 | Partecipazione in qualità di relatore al 5° convegno nazionale del network NISAN "Giornate di studio sui costi standard in sanità" organizzato dall'Azienda ospedaliera di Padova. |
| Settembre 2010 | Pubblicazione nel volume 11 di "Politiche Sanitarie" dell'articolo "Analisi critica delle voci di spesa sanitaria ai fini allocativi: Il caso della Regione Friuli Venezia Giulia". |
| Ottobre 1994 | Partecipazione in qualità di relatore al convegno "Contabilità economico patrimoniale - analitica per centri di costo" organizzato dall'Istituto di Ricerca Internazionale a Milano. |

Udine, 07 ottobre 2020.

Firma
Marco Zoletto

