

INFORMAZIONI PERSONALI

Paolo Stolfo

paolo.stolfo@regione.fvg.it | [PEC patrimonio@certregione.fvg.it](mailto:PEC_patrimonio@certregione.fvg.it)

SMS

Sesso M | Data di nascita 01.05.1965 | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

Esperienza professionale maturata in qualità di dipendente pubblico

- 01.01.2017(*) → oggi **Specialista tecnico a tempo indeterminato**
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia
(*) trasferimento ex L.R. 26/2014 [Attività o settore](#) Area Tecnica - Lavori pubblici / Patrimonio immobiliare (vedi dettaglio incarichi)
- 05.07.2012(*) → 30.11.2016 **Dirigente a tempo determinato (ex art. 110, c. 1, D.Lgs. 267/2000)**
Provincia di Trieste
(*) data sottoscrizione contratto [Attività o settore](#) (vedi dettaglio incarichi)
- gen 2000 → 31.12.2016 **Funzionario tecnico (cat. D già VIII q.f.) a tempo indeterminato**
Provincia di Trieste
in asp. 05.07.2012 → 30.11.2016 [Attività o settore](#) (vedi dettaglio incarichi)

Dettaglio incarichi ricevuti come dipendente della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

- 01.02.2019 → 30.04.2024 **Titolare della P.O. Gestione gare settore patrimoniale e consulenza alle gare della Direzione**, da ultimo presso la Direzione centrale patrimonio, demanio, servizi generali e sistemi informativi
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia
[Attività o settore](#)
Area Tecnica - Lavori pubblici / Patrimonio immobiliare / Gare e contratti
- 01.05.2024 → oggi **Titolare della P.O. Coordinamento delle attività relative alla programmazione e alla gestione unitaria dell'investimento di Porto Vecchio**, presso la Direzione centrale patrimonio, demanio, servizi generali e sistemi informativi
Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia
[Attività o settore](#)
Area Tecnica - Lavori pubblici / Patrimonio immobiliare

Principali responsabilità e attività svolte come dipendente della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

Assegnato con decorrenza 1° gennaio 2017, a seguito di trasferimento ex L.R. 26/2014, all'allora Servizio gestione patrimonio immobiliare della Direzione centrale finanze e patrimonio della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, ho continuato ad occuparmi di contratti pubblici di lavori, servizi e forniture, rivestendo principalmente, **fino al 31.01.2019**, il ruolo di Responsabile Unico del Procedimento (RUP) ex art. 31 del D.Lgs. 50/2016.

Dal 01.02.2019 in qualità di titolare della P.O. Gestione gare settore patrimoniale e consulenza alle gare della direzione mi sono occupato della gestione di procedure di affidamento di competenza del Servizio patrimonio e del Servizio gestione immobili.

Dal 23.02.2023 sono RUP ex art. 31 del D.Lgs. 50/2016 dell'intervento "Nuovi uffici regionali - Restauro e risanamento conservativo dell'Edificio n.118, del Magazzino n.7, del Magazzino n.10 e dell'Hangar n.21 di Porto Vecchio a Trieste" per una spesa complessiva di 170 mln di Euro.

Tra gli altri incarichi di RUP segnalo:

spesa compresa tra 2,5 e 7,5 mln di Euro

- Lavori di restauro e risanamento conservativo di Palazzo Vucetich sito a Trieste in Riva Nazario Sauro n. 8 (*procedimento interrotto all'approvazione del progetto definitivo in relazione alla previsione della realizzazione dei nuovi uffici regionali nell'area di Porto Vecchio*)
- Lavori di ristrutturazione dell'immobile di proprietà regionale denominato "Narodni Dom" sito a Trieste in Strada di Guardiella n. 25 (*lavori ultimati e collaudati*)
- Lavori di restauro dell'essedra e della torre di levante di Villa Manin di Passariano (UD) (*fino all'affidamento degli incarichi professionali di progettazione e direzione lavori*)

spesa compresa tra 1,0 e 2,5 mln di Euro

- per ERPAC (Ente Regionale per il Patrimonio Culturale) - Complesso di interventi di manutenzione straordinaria, ristrutturazione, restauro e messa in sicurezza antincendio del corpo gentilizio di Villa Manin di Passariano (UD) (*lavori ultimati e collaudati*)

spesa compresa tra 0,5 e 1,0 mln di Euro

- Lavori di manutenzione straordinaria della sede del Consiglio regionale di Piazza Oberdan n. 6 a Trieste (*lavori ultimati e collaudati*)
- Lavori di manutenzione straordinaria della sede regionale di Corso Cavour n. 1 a Trieste (*lavori ultimati e collaudati*)
- Lavori di ristrutturazione dell'immobile di Piazza Duca degli Abruzzi n. 3 a Trieste nell'ambito del progetto "Casa del Cinema" - 2° lotto (*lavori ultimati e collaudati*)

Dettaglio incarichi ricevuti come dipendente della Provincia di Trieste

13.08.2012 → 30.11.2016

Datore di Lavoro dell'Ente ai sensi dell'art. 2, c. 1, lett. b), D.Lgs. 81/2008

Provincia di Trieste

- Soggetto responsabile in materia di sicurezza e salute dei lavoratori sul luogo di lavoro ai sensi dell'art. 2, c. 1, lett. b), D.Lgs. 81/2008

Attività o settore

Area Tecnica - Sicurezza e salute dei lavoratori sul luogo di lavoro

05.07.2012 → 30.11.2016

Dirigente dell'Area Servizi Tecnici

Provincia di Trieste

- Direzione dell'Area Servizi Tecnici comprendente:
 - l'U.O. Patrimonio, Gare e Contratti
 - l'U.O. Edilizia
 - l'U.O. Impianti tecnologici ed Energia (fino a giu 2016)
 - l'U.O. Viabilità (fino a giu 2016)
 - l'U.O. Scuola, Sport, Politiche giovanili e sociali (da ott 2015)
 - l'U.O. Pianificazione territoriale (da lug 2016)

Attività o settore

principalmente Area Tecnica - Lavori pubblici e gestione del patrimonio

02.12.2010 → 14.06.2012

Incaricato della Direzione dell'Area Servizi Tecnici (ex art. 21 bis del Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi)

Provincia di Trieste

- Direzione dell'Area Servizi Tecnici comprendente:
 - l'U.O.C. Edilizia
 - l'U.O.C. Impianti tecnologici
 - l'U.O.C. Viabilità
 - l'U.O.C. Segreteria Tecnica
 - l'U.O.S. Predisposizione e gestione della documentazione tecnica

Attività o settore

Area Tecnica - Lavori pubblici

set 2000 → lug 2003
e
apr 2004 → 01.12.2010

Incaricato di posizione di responsabilità della Unità organizzativa Viabilità

Provincia di Trieste

- Responsabilità dei procedimenti afferenti alla Unità organizzativa Viabilità

Attività o settore

Area Tecnica - Lavori pubblici / Viabilità provinciale

set 2000 → mag 2002

Incaricato di posizione di responsabilità della Unità organizzativa Trasporti

Provincia di Trieste

- Responsabilità dei procedimenti afferenti alla Unità organizzativa Trasporti

Attività o settore

Area Tecnica - Trasporti / Trasporto pubblico locale

Principali responsabilità e attività svolte come dipendente della Provincia di Trieste

Al fine di fornire dei parametri dimensionali descrittivi delle responsabilità e delle attività svolte nell'esercizio delle funzioni attribuite negli anni 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, posso riferire che l'Area Servizi Tecnici della Provincia di Trieste è sempre stata deputata essenzialmente:

- alla formazione ed all'aggiornamento del Programma Triennale e dell'Elenco Annuale dei lavori pubblici dell'Ente
- alla **gestione tecnica, alla programmazione, alla manutenzione ordinaria e straordinaria ed alla realizzazione delle nuove opere in materia di:**
 - **edilizia scolastica** (dato e stime 2013: 24 edifici per complessivi ca. 140.000 mq e ca. 661.000 mc)
 - **viabilità provinciale** (ca. 135 km di strade e 12 km di viabilità ciclistica)
 - **sedi istituzionali**
 - **patrimonio immobiliare**

A seguito della riorganizzazione dell'Ente, dal 2012 l'Area Servizi Tecnici ha anche compreso l'attività di **gestione amministrativa del patrimonio immobiliare, le espropriazioni per p.u., l'Ufficio gare e contratti** dell'Ente, il **Servizio Prevenzione e Protezione**.

Riguardo a quest'ultimo aspetto ed all'incarico di Datore di Lavoro evidenzio che l'attività è stata rivolta negli anni ad una media di ca. 225 dipendenti (esclusi t.d., LSU e co.co.co.) suddivisi tra 3 sedi principali e 2 secondarie.

Nel campo dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture, ho rivestito quasi esclusivamente il ruolo di Responsabile Unico del Procedimento ex art. 10 del D.Lgs. 163/2006 poi ex art. 31 del D.Lgs. 50/2016; tra i diversi procedimenti seguiti per complessità e pluralità di soggetti coinvolti segnalo:

spesa superiore a 10,0 mln di Euro

- Procedimento concessorio di aree, manufatti e specchi acquei siti nel Punto Franco Vecchio di Trieste. Presentazione di istanza relativamente all'U.M.C. "Magazzino 19" per il recupero e riuso a sede scolastica (*procedimento interrotto anche in relazione a previsioni L.R. 26/2014*)
- Immobile denominato "Padiglione Gregoretto ex lungodegenti donne" sito nel comprensorio di San Giovanni - ex OPP, Trieste. Lavori di ristrutturazione per il recupero riuso dell'immobile a sede scolastica (*procedimento interrotto anche in relazione a previsioni L.R. 26/2014*)

spesa compresa tra 5,0 e 10,0 mln di Euro

- Pista ciclo-pedonale Campo Marzio - Draga Sant'Elia ora "Giordano Cottur" (*con sub-procedimenti relativi alle intese con FF.SS.-RFI, Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia e IRCCS Burlo Garofolo*)
- Allargamento e rettifica della S.P. delle Noghère (*con sub-procedimento di messa in sicurezza ambientale di aree di cantiere inquinate ricadenti all'interno del S.I.N. Trieste, d'intesa con MATTM ed ARPA*)
- Recupero e riqualificazione dell'immobile denominato "Villa Giulia" sito in via Cantù nn. 39-41, Trieste (*recupero e riuso dell'immobile a sede scolastica d'intesa con MIBACT in quanto villa ottocentesca*)

spesa compresa tra 2,5 e 5,0 mln di Euro

- Soppressione del P.L. alla progr. km 16+837,50 della linea F.S. Trieste C.le - Villa Opicina interferente con la S.P. di San Pelagio (*con sub-procedimento di convenzione con RFI*)

- Immobile di Piazza Duca degli Abruzzi n. 3 in Trieste (ex “Casa del Lavoratore Portuale”). Progetto “Casa del Cinema”. Lavori di ristrutturazione
- Immobile di piazzale Canestrini n. 7 in Trieste (comprensorio di San Giovanni - ex OPP) sede degli Istituti scolastici Žiga Zois e Jožef Stefan. Lavori di manutenzione straordinaria per la messa a norma dell’edificio (*con sub-procedimento di convenzione con MIT - Provveditorato OO.PP. per l’esecuzione dei lavori*)
- Piano provinciale della mobilità ciclabile. Primo stralcio attuativo. Itinerario ciclabile Canale Moschenizza - Draga Sant’Elia

spesa compresa tra 1,0 e 2,5 mln di Euro

- Riassetto ambientale, sistemazione fondiaria e bonifica del Costone Carsico nei comuni censuari di Duino-Aurisina, Contovello, Prosecco e Santa Croce in Comune di Trieste (*con sub-procedimento di convenzione con Consorzio di Bonifica Pianura Isontina per l’esecuzione dei lavori*)

contratti particolari e di servizi

- Accordo quadro per l’attuazione del programma di manutenzione straordinaria per il rifacimento dei manti stradali lungo la viabilità provinciale (4,8 mln di Euro)
- Appalto triennale di servizi per pronto intervento per neve/ghiaccio e pronto intervento ordinario sulla rete stradale provinciale (ultimo, 0,72 mln di Euro)
- Appalto triennale di manutenzione del verde e dei cigli lungo la rete stradale provinciale (ultimo, 0,81 mln di Euro)
- Appalto triennale di manutenzione ordinaria preventiva e/o a guasto della componente edile degli edifici in proprietà e/o gestione (1,05 mln di Euro)

Sempre nel campo dei contratti pubblici di lavori, segnalo i seguenti **incarichi di collaudo tecnico-amministrativo**:

- Intervento di manutenzione straordinaria sull’immobile di proprietà regionale sito in Via Milano n. 19 a Trieste – Committente Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia – Importo a base d’asta Euro 3.227.553,22, importo quadro economico Euro 5.042.659,26 (*concluso*)
- Lavori di ristrutturazione del Padiglione Ralli nel comprensorio di San Giovanni - ex OPP a Trieste per la realizzazione del nuovo centro diurno polifunzionale per persone affette da demenza senile e da morbo di Alzheimer – Committente Comune di Trieste – Importo a base d’asta Euro 2.840.000,00, importo quadro economico Euro 4.099.703,47 (*concluso*)

In relazione al ruolo svolto ed in particolare alle scadenze dell’appalto calore e multi-servizi integrato allora in essere ho approfondito le tematiche legate all’**energy management** e agli **energy performance contract (EPC)**.

In concomitanza agli incarichi di posizione organizzativa/responsabile di funzione delle Unità organizzative Viabilità e Trasporti nei periodi sopra indicati, in relazione alle competenze attribuite alle due Unità organizzative sono stato:

- componente del Gruppo di lavoro stabile a composizione mista Provincia di Trieste – Università degli Studi di Trieste (deliberazione giunta n. 147 dd. 04.09.2000) poi allargato al Comune di Trieste (deliberazione giunta n. 3 dd. 08.01.2002) per la pianificazione della mobilità sul territorio provinciale
- responsabile del procedimento per la redazione ed adozione del Piano Provinciale della Viabilità e del Trasporto Ciclistico (adottato con deliberazione consiliare n. 22 dd. 25.03.2004) e del Piano del Traffico per la Viabilità Extraurbana - PTVE (adottato con deliberazione consiliare n. 15 dd. 03.03.2005)

Esperienza professionale precedente

giu 1997 → dic 1999

Consulente di organizzazione e management

Libero professionista

Sono stato incaricato di analisi organizzative, di analisi, revisione e progettazione di procedure aziendali, di introduzione di sistemi di controllo di gestione economico e qualitativo, di predisposizione di prototipi di applicazioni/SW gestionali (in ambiente MS Access), di formazione del personale. Tra i vari progetti segnalo in particolare:

- attività organizzativo-gestionali, informative e formative connesse all’introduzione del nuovo sistema sequenziale di protocollazione e archiviazione nonché all’adozione di speciali metodologie innovative per il funzionamento della macchina archivistica da realizzarsi nella nuova sede

dell'Archivio Generale del Comune di Trieste

- attività organizzativo-gestionali, informative e formative connesse al perfezionamento del sistema di controllo di gestione del Servizio Assistenza Domiciliare del Comune di Trieste

Attività o settore Management consulting / Consulenza di organizzazione e direzione

dic 1994 → mag 1997

Consulente di organizzazione e management

Orgasystems s.a.s – Reggio Emilia

Ho partecipato a progetti di analisi organizzative, di analisi, revisione e progettazione di procedure aziendali, di progettazione e revisione di macrostrutture, piante organiche e mansionari, di introduzione di sistemi di controllo di gestione economico e qualitativo con tecniche ABC/ABM e ZBB, di controllo di qualità, di analisi e definizione dei fabbisogni logistici, di predisposizione di prototipi di applicazioni/SW gestionali (in ambiente MS Access), di formazione del personale, di produzione di materiale per la realizzazione di strumenti CBT (*Computer Based Training*).

Tra i vari progetti segnalo in particolare:

- Comune di Trieste, attività di consulenza, formazione e addestramento a supporto all'avvio del *Sistema di controllo di gestione economico e qualitativo comunale* (con tecniche ABC/ABM e ZBB) in attuazione del D.Lgs. 77/1995
- INPS, attività di formazione (effettuate oltre 150 ore, su analisi dei processi, strumenti di diagnosi, riprogettazione dei processi in chiave di marketing e comunicazione interna) a dirigenti e quadri delle Sedi INPS del Triveneto (circa 1.000 partecipanti per un totale di 57 cicli di 6 giornate d'aula) su *Comunicazione e marketing nell'Ente pubblico - Un progetto formativo "in Qualità Totale"*

Attività o settore Management consulting / Consulenza di organizzazione e direzione

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

A.A. 2000-2001

Master di Diritto dell'Unione Europea sulle regole dell'integrazione europea in materia di trasporto

Università degli Studi di Udine in convenzione con il Consorzio European Transport Law
Master post-universitario

apr 1998

Abilitazione ai sensi di legge quale coordinatore per la sicurezza nei cantieri

IAL Trieste

Abilitazione professionale

22.06.1994 → oggi

Iscrizione all'Albo dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Trieste (iscr. n. A1829)

apr 1994

Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere

Università degli Studi di Trieste

Abilitazione all'esercizio della professione

dic 1993

Laurea in Ingegneria Civile indirizzo Trasporti (pianificazione e organizzazione)

Università degli Studi di Trieste

Laurea specialistica

Principali corsi di formazione

ott 2015 – gen 2016

Esperto nella gestione dell'energia, EGE - UNI CEI 11339

P-Learning s.r.l. - Brescia

gen 2000 – giu 2000

Corso di perfezionamento per la dirigenza nell'ente locale (COPERFEL)

SDA Bocconi - Milano

ULTERIORI INFORMAZIONI**Idoneità a concorsi pubblici****Segnalo:**

- Concorso pubblico per la copertura, a tempo pieno ed indeterminato, di n. 2 posti di Dirigente Area Pianificazione e Lavori Pubblici, presso la Provincia di Roma, avviso su G.U. IV Serie Speciale n. 38 del 13 maggio 2005 - 4° classificato, graduatoria su G.U. IV Serie Speciale n. 96 del 19 dicembre 2006

Interventi di docenza**Segnalo:**

- A.A. 2012-2013, A.A. 2013-2014, A.A. 2014-2015 / Università degli Studi di Trieste / DEAMS / Corso di Statistica aziendale / Interventi di docenza su "misurazione della performance nella p.a."

Correlatore in tesi di laurea**Segnalo:**

- A.A. 2003-2004 / Università degli Studi di Trieste / Facoltà di Ingegneria / Corso di laurea in Ingegneria civile / Corso di Tecnica ed economia dei trasporti II / Laureando Davide Marini / Relatore prof. Giovanni Longo / Correlatori prof. Raffaele Pesenti, ing. Paolo Stolfo / "Modelli per la programmazione delle attività di gestione di una rete stradale: il caso della Provincia di Trieste"
- A.A. 2003-2004 / Università degli Studi di Trieste / Facoltà di Ingegneria / Corso di laurea in Ingegneria civile / Corso di Tecnica ed economia dei trasporti II / Laureando Prodocimo Filippo / Relatore prof. Giovanni Longo / Correlatore ing. Paolo Stolfo / "Una valutazione di interventi per la moderazione della velocità sulle strade extraurbane della provincia di Trieste"

Convegni scientifici**Segnalo:**

- Convegno "Resilienza delle città d'arte ai terremoti/Enhancing Resilience of Historic Cities to Earthquakes" / Accademia Nazionale dei Lincei / XXXIII Giornata dell'Ambiente / 3-4 novembre 2015, Roma / Esposizione di poster: G. Panza, F. Romanelli, F. Vaccari, G. Altin, P. Stolfo, "Vademecum for the seismic verification of existing buildings: application to some relevant buildings of the Trieste Province" - pubblicato in Atti dei Convegni Lincei, n. 306, Bardi Edizioni, Roma 2016

Pubblicazioni**Segnalo le pubblicazioni più significative:**

- Paolo Stolfo, "La strada delle Noghère nella grande viabilità al confine italo-sloveno" - Rassegna Tecnica del Friuli - Venezia Giulia, n. 2 marzo/aprile 2002
- Paolo Stolfo, "Nella Val Rosandra in costruzione la Pista ciclo-pedonale" - Rassegna Tecnica del Friuli - Venezia Giulia, n. 3 maggio/giugno 2002
- Paolo Stolfo, "Il Piano del Traffico per la Viabilità Extraurbana" - Rassegna Tecnica del Friuli - Venezia Giulia, n. 3 maggio/giugno 2005
- Paolo Stolfo, Marco Karel Huisman, "La Villa Krausenek amplia il polo scolastico tecnico" - Rassegna Tecnica del Friuli - Venezia Giulia, n. 4 luglio/agosto 2013
- Paolo Stolfo, "Politiche, strategie, interventi della Provincia di Trieste dal 1996 al 2016" in AA.VV. "I luoghi del sapere. Istituti superiori a Trieste. '800 '900", Provincia di Trieste, 2016

Paolo Stolfo

Trieste, dicembre 2024