

## INFORMAZIONI PERSONALI

Paolo Stolfo

[paolo.stolfo@regione.fvg.it](mailto:paolo.stolfo@regione.fvg.it) | [PEC nur@certregione.fvg.it](mailto:PEC_nur@certregione.fvg.it) SMS

Sesso M | Data di nascita 01.05.1965 | Nazionalità Italiana

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

## Esperienza professionale maturata in qualità di dipendente pubblico

01.01.2017(*) → oggi (* ) trasferimento ex L.R. 26/2014	<b>Specialista tecnico a tempo indeterminato</b> Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia <a href="#">Attività o settore</a> Area Tecnica - Lavori pubblici / Patrimonio immobiliare (vedi dettaglio incarichi)
05.07.2012(*) → 30.11.2016 (* ) data sottoscrizione contratto	<b>Dirigente a tempo determinato</b> (ex art. 110, c. 1, D.Lgs. 267/2000) Provincia di Trieste <a href="#">Attività o settore</a> (vedi dettaglio incarichi)
gen 2000 → 31.12.2016 in asp. 05.07.2012 → 30.11.2016	<b>Funzionario tecnico (cat. D già VIII q.f.) a tempo indeterminato</b> Provincia di Trieste <a href="#">Attività o settore</a> (vedi dettaglio incarichi)

## Dettaglio incarichi ricevuti come dipendente della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

01.02.2019 → oggi	<b>Titolare della P.O. Gestione gare settore patrimoniale e consulenza alle gare della Direzione</b> , ora presso la Direzione centrale patrimonio, demanio, servizi generali e sistemi informativi Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia <a href="#">Attività o settore</a> Area Tecnica - Lavori pubblici / Patrimonio immobiliare / Gare e contratti
-------------------	---

## Principali responsabilità e attività svolte come dipendente della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia

Assegnato con decorrenza 1° gennaio 2017, a seguito di trasferimento ex L.R. 26/2014, all'allora Servizio gestione patrimonio immobiliare della Direzione centrale finanze e patrimonio della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, ho continuato ad occuparmi di contratti pubblici di lavori, servizi e forniture, rivestendo principalmente, **fino al 31.01.2019**, il ruolo di Responsabile Unico del Procedimento (RUP) ex art. 31 del D.Lgs. 50/2016. **Dal 01.02.2019** in qualità di titolare della P.O. Gestione gare settore patrimoniale e consulenza alle gare della direzione mi sono occupato della gestione di procedure di affidamento di competenza del Servizio patrimonio e del Servizio gestione immobili. **Dal 23.02.2023** sono RUP ex art. 31 del D.Lgs. 50/2016 dell'intervento "Nuovi uffici regionali - Restauro e risanamento conservativo dell'Edificio n.118, del Magazzino n.7, del Magazzino n.10 e dell'Hangar n.21 di Porto Vecchio a Trieste" per una spesa complessiva di 150 mln di Euro.

Tra gli altri incarichi di RUP segnalo:

spesa compresa tra 2,5 e 7,5 mln di Euro

- Lavori di restauro e risanamento conservativo di Palazzo Vucetich sito a Trieste in Riva Nazario Sauro n. 8 (procedimento interrotto all'approvazione del progetto definitivo in relazione alla previsione della realizzazione dei nuovi uffici regionali nell'area di Porto Vecchio)

- Lavori di ristrutturazione dell'immobile di proprietà regionale denominato "Narodni Dom" sito a Trieste in Strada di Guardiella n. 25 (*lavori ultimati, in fase di collaudo*)
- Lavori di restauro dell'edera e della torre di levante di Villa Manin di Passariano (UD) (*fino all'affidamento degli incarichi professionali di progettazione e direzione lavori*)

spesa compresa tra 1,0 e 2,5 mln di Euro

- per ERPAC (Ente Regionale per il Patrimonio Culturale) - Complesso di interventi di manutenzione straordinaria, ristrutturazione, restauro e messa in sicurezza antincendio del corpo gentilizio di Villa Manin di Passariano (UD) (*lavori ultimati e collaudati*)

spesa compresa tra 0,5 e 1,0 mln di Euro

- Lavori di manutenzione straordinaria della sede del Consiglio regionale di Piazza Oberdan n. 6 a Trieste (*lavori ultimati e collaudati*)
- Lavori di manutenzione straordinaria della sede regionale di Corso Cavour n. 1 a Trieste (*lavori ultimati e collaudati*)
- Lavori di ristrutturazione dell'immobile di Piazza Duca degli Abruzzi n. 3 a Trieste nell'ambito del progetto "Casa del Cinema" - 2° lotto (*lavori ultimati e collaudati*)

### Dettaglio incarichi ricevuti come dipendente della Provincia di Trieste

13.08.2012 → 30.11.2016

#### **Datore di Lavoro dell'Ente ai sensi dell'art. 2, c. 1, lett. b), D.Lgs. 81/2008**

Provincia di Trieste

- Soggetto responsabile in materia di sicurezza e salute dei lavoratori sul luogo di lavoro ai sensi dell'art. 2, c. 1, lett. b), D.Lgs. 81/2008

[Attività o settore](#)

Area Tecnica - Sicurezza e salute dei lavoratori sul luogo di lavoro

05.07.2012 → 30.11.2016

#### **Dirigente dell'Area Servizi Tecnici**

Provincia di Trieste

- Direzione dell'Area Servizi Tecnici comprendente:
  - l'U.O. Patrimonio, Gare e Contratti
  - l'U.O. Edilizia
  - l'U.O. Impianti tecnologici ed Energia (fino a giu 2016)
  - l'U.O. Viabilità (fino a giu 2016)
  - l'U.O. Scuola, Sport, Politiche giovanili e sociali (da ott 2015)
  - l'U.O. Pianificazione territoriale (da lug 2016)

[Attività o settore](#)

principalmente Area Tecnica - Lavori pubblici e gestione del patrimonio

02.12.2010 → 14.06.2012

#### **Incaricato della Direzione dell'Area Servizi Tecnici (ex art. 21 bis del Regolamento sull'ordinamento degli uffici e dei servizi)**

Provincia di Trieste

- Direzione dell'Area Servizi Tecnici comprendente:
  - l'U.O.C. Edilizia
  - l'U.O.C. Impianti tecnologici
  - l'U.O.C. Viabilità
  - l'U.O.C. Segreteria Tecnica
  - l'U.O.S. Predisposizione e gestione della documentazione tecnica

[Attività o settore](#)

Area Tecnica - Lavori pubblici

set 2000 → lug 2003  
e  
apr 2004 → 01.12.2010

#### **Incaricato di posizione di responsabilità della Unità organizzativa Viabilità**

Provincia di Trieste

- Responsabilità dei procedimenti afferenti alla Unità organizzativa Viabilità

[Attività o settore](#)

Area Tecnica - Lavori pubblici / Viabilità provinciale

set 2000 → mag 2002

**Incaricato di posizione di responsabilità della Unità organizzativa Trasporti**

Provincia di Trieste

- Responsabilità dei procedimenti afferenti alla Unità organizzativa Trasporti

Attività o settore

Area Tecnica - Trasporti / Trasporto pubblico locale

**Principali responsabilità e attività svolte come dipendente della Provincia di Trieste**

Al fine di fornire dei parametri dimensionali descrittivi delle responsabilità e delle attività svolte nell'esercizio delle funzioni attribuite negli anni 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, posso riferire che l'Area Servizi Tecnici della Provincia di Trieste è sempre stata deputata essenzialmente:

- alla formazione ed all'aggiornamento del Programma Triennale e dell'Elenco Annuale dei lavori pubblici dell'Ente
- alla **gestione tecnica, alla programmazione, alla manutenzione ordinaria e straordinaria ed alla realizzazione delle nuove opere in materia di:**
  - **edilizia scolastica** (dato e stime 2013: 24 edifici per complessivi ca. 140.000 mq e ca. 661.000 mc)
  - **viabilità provinciale** (ca. 135 km di strade e 12 km di viabilità ciclistica)
  - **sedi istituzionali**
  - **patrimonio immobiliare**

A seguito della riorganizzazione dell'Ente, dal 2012 l'Area Servizi Tecnici ha anche compreso l'attività di **gestione amministrativa del patrimonio immobiliare, le espropriazioni per p.u., l'Ufficio gare e contratti** dell'Ente, il **Servizio Prevenzione e Protezione**.

Riguardo a quest'ultimo aspetto ed all'incarico di Datore di Lavoro evidenzio che l'attività è stata rivolta negli anni ad una media di ca. 225 dipendenti (esclusi t.d., LSU e co.co.co.) suddivisi tra 3 sedi principali e 2 secondarie.

Nel campo dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture, ho rivestito quasi esclusivamente il ruolo di Responsabile Unico del Procedimento ex art. 10 del D.Lgs. 163/2006 ora ex art. 31 del D.Lgs. 50/2016; tra i diversi procedimenti seguiti per complessità e pluralità di soggetti coinvolti segnalo:

spesa superiore a 10,0 mln di Euro

- Procedimento concessorio di aree, manufatti e specchi acquei siti nel Punto Franco Vecchio di Trieste. Presentazione di istanza relativamente all'U.M.C. "Magazzino 19" per il recupero e riuso a sede scolastica (*procedimento interrotto anche in relazione a previsioni L.R. 26/2014*)
- Immobile denominato "Padiglione Gregoretti ex lungodegenti donne" sito nel comprensorio di San Giovanni - ex OPP, Trieste. Lavori di ristrutturazione per il recupero riuso dell'immobile a sede scolastica (*procedimento interrotto anche in relazione a previsioni L.R. 26/2014*)

spesa compresa tra 5,0 e 10,0 mln di Euro

- Pista ciclo-pedonale Campo Marzio - Draga Sant'Elia ora "Giordano Cottur" (*con sub-procedimenti relativi alle intese con FF.SS.-RFI, Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia e IRCCS Burlo Garofolo*)
- Allargamento e rettifica della S.P. delle Noghère (*con sub-procedimento di messa in sicurezza ambientale di aree di cantiere inquinate ricadenti all'interno del S.I.N. Trieste, d'intesa con MATTM ed ARPA*)
- Recupero e riqualificazione dell'immobile denominato "Villa Giulia" sito in via Cantù nn. 39-41, Trieste (*recupero e riuso dell'immobile a sede scolastica d'intesa con MIBACT in quanto villa ottocentesca*)

spesa compresa tra 2,5 e 5,0 mln di Euro

- Soppressione del P.L. alla progr. km 16+837,50 della linea F.S. Trieste C.le - Villa Opicina interferente con la S.P. di San Pelagio (*con sub-procedimento di convenzione con RFI*)
- Immobile di Piazza Duca degli Abruzzi n. 3 in Trieste (ex "Casa del Lavoratore Portuale"). Progetto "Casa del Cinema". Lavori di ristrutturazione
- Immobile di piazzale Canestrini n. 7 in Trieste (comprensorio di San Giovanni - ex OPP) sede degli Istituti scolastici Žiga Zois e Jožef Stefan. Lavori di manutenzione straordinaria per la messa a norma dell'edificio (*con sub-procedimento di convenzione con MIT - Provveditorato OO.PP. per l'esecuzione dei lavori*)
- Piano provinciale della mobilità ciclabile. Primo stralcio attuativo. Itinerario ciclabile Canale Moschenizza - Draga Sant'Elia

spesa compresa tra 1.0 e 2,5 mln di Euro

- Riassetto ambientale, sistemazione fondiaria e bonifica del Costone Carsico nei comuni censuari di Duino-Aurisina, Contovello, Prosecco e Santa Croce in Comune di Trieste (*con sub-procedimento di convenzione con Consorzio di Bonifica Pianura Isontina per l'esecuzione dei lavori*)

contratti particolari e di servizi

- Accordo quadro per l'attuazione del programma di manutenzione straordinaria per il rifacimento dei manti stradali lungo la viabilità provinciale (4,8 mln di Euro)
- Appalto triennale di servizi per pronto intervento per neve/ghiaccio e pronto intervento ordinario sulla rete stradale provinciale (ultimo, 0,72 mln di Euro)
- Appalto triennale di manutenzione del verde e dei cigli lungo la rete stradale provinciale (ultimo, 0,81 mln di Euro)
- Appalto triennale di manutenzione ordinaria preventiva e/o a guasto della componente edile degli edifici in proprietà e/o gestione (1,05 mln di Euro)

Sempre nel campo dei contratti pubblici di lavori, segnalo i seguenti **incarichi di collaudo tecnico-amministrativo**:

- Intervento di manutenzione straordinaria sull'immobile di proprietà regionale sito in Via Milano n. 19 a Trieste – Committente Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia – Importo a base d'asta Euro 3.227.553,22, importo quadro economico Euro 5.042.659,26 (*concluso*)
- Lavori di ristrutturazione del Padiglione Ralli nel comprensorio di San Giovanni - ex OPP a Trieste per la realizzazione del nuovo centro diurno polifunzionale per persone affette da demenza senile e da morbo di Alzheimer – Committente Comune di Trieste – Importo a base d'asta Euro 2.840.000,00, importo quadro economico Euro 4.099.703,47 (*concluso*)

In relazione al ruolo svolto ed in particolare alle scadenze dell'appalto calore e multi-servizi integrato allora in essere ho approfondito le tematiche legate all'**energy management** e agli **energy performance contract (EPC)**.

In concomitanza agli incarichi di posizione organizzativa/responsabile di funzione delle Unità organizzative Viabilità e Trasporti nei periodi sopra indicati, in relazione alle competenze attribuite alle due Unità organizzative sono stato:

- componente del Gruppo di lavoro stabile a composizione mista Provincia di Trieste – Università degli Studi di Trieste (deliberazione giunta n. 147 dd. 04.09.2000) poi allargato al Comune di Trieste (deliberazione giunta n. 3 dd. 08.01.2002) per la pianificazione della mobilità sul territorio provinciale
- responsabile del procedimento per la redazione ed adozione del Piano Provinciale della Viabilità e del Trasporto Ciclistico (adottato con deliberazione consiliare n. 22 dd. 25.03.2004) e del Piano del Traffico per la Viabilità Extraurbana - PTVE (adottato con deliberazione consiliare n. 15 dd. 03.03.2005)

## Esperienza professionale precedente

giu 1997 → dic 1999

### Consulente di organizzazione e management

Libero professionista

Sono stato incaricato di analisi organizzative, di analisi, revisione e progettazione di procedure aziendali, di introduzione di sistemi di controllo di gestione economico e qualitativo, di predisposizione di prototipi di applicazioni/SW gestionali (in ambiente MS Access), di formazione del personale. Tra i vari progetti segnalo in particolare:

- attività organizzativo-gestionali, informative e formative connesse all'introduzione del nuovo sistema sequenziale di protocollazione e archiviazione nonché all'adozione di speciali metodologie innovative per il funzionamento della macchina archivistica da realizzarsi nella nuova sede dell'Archivio Generale del Comune di Trieste
- attività organizzativo-gestionali, informative e formative connesse al perfezionamento del sistema di controllo di gestione del Servizio Assistenza Domiciliare del Comune di Trieste

**Attività o settore** Management consulting / Consulenza di organizzazione e direzione

dic 1994 → mag 1997

**Consulente di organizzazione e management**

Orgasystems s.a.s – Reggio Emilia

Ho partecipato a progetti di analisi organizzative, di analisi, revisione e progettazione di procedure aziendali, di progettazione e revisione di macrostrutture, piante organiche e mansionari, di introduzione di sistemi di controllo di gestione economico e qualitativo con tecniche ABC/ABM e ZBB, di controllo di qualità, di analisi e definizione dei fabbisogni logistici, di predisposizione di prototipi di applicazioni/SW gestionali (in ambiente MS Access), di formazione del personale, di produzione di materiale per la realizzazione di strumenti CBT (*Computer Based Training*).

Tra i vari progetti segnalo in particolare:

- Comune di Trieste, attività di consulenza, formazione e addestramento a supporto all'avvio del *Sistema di controllo di gestione economico e qualitativo comunale* (con tecniche ABC/ABM e ZBB) in attuazione del D.Lgs. 77/1995
- INPS, attività di formazione (effettuate oltre 150 ore, su analisi dei processi, strumenti di diagnosi, riprogettazione dei processi in chiave di marketing e comunicazione interna) a dirigenti e quadri delle Sedi INPS del Triveneto (circa 1.000 partecipanti per un totale di 57 cicli di 6 giornate d'aula) su *Comunicazione e marketing nell'Ente pubblico - Un progetto formativo "in Qualità Totale"*

**Attività o settore** Management consulting / Consulenza di organizzazione e direzione

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

A.A. 2000-2001

**Master di Diritto dell'Unione Europea sulle regole dell'integrazione europea in materia di trasporto**

Università degli Studi di Udine in convenzione con il Consorzio European Transport Law  
Master post-universitario

apr 1998

**Abilitazione ai sensi di legge quale coordinatore per la sicurezza nei cantieri**

IAL Trieste  
Abilitazione professionale

22.06.1994 → oggi

**Iscrizione all'Albo dell'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Trieste (iscr. n. A1829)**

apr 1994

**Abilitazione all'esercizio della professione di Ingegnere**

Università degli Studi di Trieste  
Abilitazione all'esercizio della professione

dic 1993

**Laurea in Ingegneria Civile indirizzo Trasporti (pianificazione e organizzazione)**

Università degli Studi di Trieste  
Laurea specialistica

**Principali corsi di formazione**

ott 2015 – gen 2016

**Esperto nella gestione dell'energia, EGE - UNI CEI 11339**

P-Learning s.r.l. - Brescia

gen 2000 – giu 2000

**Corso di perfezionamento per la dirigenza nell'ente locale (COPERFEL)**

SDA Bocconi - Milano

## ULTERIORI INFORMAZIONI

## Idoneità a concorsi pubblici

## Segnalo:

- Concorso pubblico per la copertura, a tempo pieno ed indeterminato, di n. 2 posti di Dirigente Area Pianificazione e Lavori Pubblici, presso la Provincia di Roma, avviso su G.U. IV Serie Speciale n. 38 del 13 maggio 2005 - 4° classificato, graduatoria su G.U. IV Serie Speciale n. 96 del 19 dicembre 2006

## Interventi di docenza

## Segnalo:

- A.A. 2012-2013, A.A. 2013-2014, A.A. 2014-2015 / Università degli Studi di Trieste / DEAMS / Corso di Statistica aziendale / Interventi di docenza su "misurazione della performance nella p.a."

## Correlatore in tesi di laurea

## Segnalo:

- A.A. 2003-2004 / Università degli Studi di Trieste / Facoltà di Ingegneria / Corso di laurea in Ingegneria civile / Corso di Tecnica ed economia dei trasporti II / Laureando Davide Marini / Relatore prof. Giovanni Longo / Correlatori prof. Raffaele Pesenti, ing. Paolo Stolfo / "Modelli per la programmazione delle attività di gestione di una rete stradale: il caso della Provincia di Trieste"
- A.A. 2003-2004 / Università degli Studi di Trieste / Facoltà di Ingegneria / Corso di laurea in Ingegneria civile / Corso di Tecnica ed economia dei trasporti II / Laureando Prosdocimo Filippo / Relatore prof. Giovanni Longo / Correlatore ing. Paolo Stolfo / "Una valutazione di interventi per la moderazione della velocità sulle strade extraurbane della provincia di Trieste"

## Convegni scientifici

## Segnalo:

- Convegno "Resilienza delle città d'arte ai terremoti/Enhancing Resilience of Historic Cities to Earthquakes" / Accademia Nazionale dei Lincei / XXXIII Giornata dell'Ambiente / 3-4 novembre 2015, Roma / Esposizione di poster: G. Panza, F. Romanelli, F. Vaccari, G. Altin, P. Stolfo, "Vademecum for the seismic verification of existing buildings: application to some relevant buildings of the Trieste Province" - pubblicato in Atti dei Convegni Lincei, n. 306, Bardi Edizioni, Roma 2016

## Pubblicazioni

## Segnalo le pubblicazioni più significative:

- Paolo Stolfo, "La strada delle Noghère nella grande viabilità al confine italo-sloveno" - Rassegna Tecnica del Friuli - Venezia Giulia, n. 2 marzo/aprile 2002
- Paolo Stolfo, "Nella Val Rosandra in costruzione la Pista ciclo-pedonale" - Rassegna Tecnica del Friuli - Venezia Giulia, n. 3 maggio/giugno 2002
- Paolo Stolfo, "Il Piano del Traffico per la Viabilità Extraurbana" - Rassegna Tecnica del Friuli - Venezia Giulia, n. 3 maggio/giugno 2005
- Paolo Stolfo, Marco Karel Huisman, "La Villa Krausenek amplia il polo scolastico tecnico" - Rassegna Tecnica del Friuli - Venezia Giulia, n. 4 luglio/agosto 2013
- Paolo Stolfo, "Politiche, strategie, interventi della Provincia di Trieste dal 1996 al 2016" in AA.VV. "I luoghi del sapere. Istituti superiori a Trieste. '800 '900", Provincia di Trieste, 2016

Paolo Stolfo

Trieste, dicembre 2023